

Plan Estratégico de la Iniciativa Cerebro Latinoamericana (LATBrain) 2024-2029

El plan estratégico de la LATBrain es consecuencia de las discusiones e intercambios realizados entre los países que integran la iniciativa y el colectivo de agentes adherentes.

Este plan estratégico se construyó basándose en la misión y visión de la Iniciativa establecidas en su documento fundacional y se constituye como la guía y fuente de apoyo para el desarrollo de la organización y sus objetivos.

Este plan estratégico define la dirección general de la organización quinquenalmente, identificando objetivos de corto y mediano plazo dentro de cada pilar principal de trabajo.

1) Visión y Misión de la Organización

Como se establece en el documento fundacional, la **visión** de la Iniciativa Cerebro Latinoamericana es alcanzar un conocimiento profundo e integral del cerebro que nos conduzca a mejorar la calidad de vida de las personas en el mundo, en los diferentes ámbitos de la vida individual y social.

La **misión** de la Iniciativa Cerebro Latinoamericana es potenciar y avanzar en las investigaciones del cerebro a través de la colaboración y el intercambio de conocimiento, uniendo las diferentes aproximaciones y enfoques a nivel latinoamericano para expandir el alcance de nuestras investigaciones, y así producir y difundir nuevos conocimientos y aplicaciones científicas para el beneficio de nuestros países y del mundo.

La Iniciativa Cerebro Latinoamericana alcanzará sus objetivos identificando prioridades comunes entre los diferentes países y facilitando el intercambio de ideas; reconociendo oportunidades y retos que presenta nuestra región; construyendo redes y catalizando colaboraciones que involucren a sus miembros, científicas/os de la academia y de la industria, educadores/as, filántropos, comunicadores/as, gobiernos, sociedad civil, e interesados de otras áreas de la ciencia; así como estimulando la creación de programas y/o proyectos nacionales en ciencias del cerebro.

2) Principales pilares

2.1. Fortalecimiento de la organización de manera local y regional

La Iniciativa Cerebro Latinoamericana (LatBrain) se ha estado fortaleciendo, desde la formalización de su estructura en el 2021, en forma gradual y permanente. Nuevos países se han adherido y más investigadores participan de sus actividades. La LatBrain ha generado ya su lugar entre las organizaciones que impulsan las Ciencias del Cerebro en Latinoamérica y el mundo. Sin embargo, la Iniciativa necesita una mayor presencia en los países y en la región. Además, para adecuarse a los retos y desafíos futuros la LatBrain necesita diversificarse y formalizar aún más sus estructuras. Para cumplir con estos objetivos la LatBrain:

- 1) Generará urgentemente un estatuto o documento de regulación de la organización para contar con un marco legal claro y predecible en el que todos los países puedan trabajar.
- 2) Explorará la posibilidad de adquirir personería jurídica.

- 3) Organizará la administración y gestión de fondos que pueda obtener, a través de su personería jurídica o usando formas alternativas (ej. a través de FALAN, Universidades, Centros, u otros socios).
- 4) Contactará autoridades de los diferentes países para explicar la misión y visión de la organización y solicitar su apoyo, en los casos en los que aún estos apoyos no se hayan generado.
- 5) Promoverá la mayor presencia y posicionamiento de la organización a nivel de la sociedad divulgando sus actividades y objetivos a través de su página web, canal de youtube y redes sociales.
- 6) Convocará a expertos y asesores en desarrollo y gestión de organizaciones para obtener guía sobre cómo hacer crecer la organización tanto en su presencia regional como en su relación con agencias financiadoras, empresas y fundaciones.
- 7) Coordinará y colaborará con otras organizaciones a nivel regional (ej. FALAN), e internacional (comités regionales de IBRO, the World Federation of Neurology, y otras iniciativas cerebro, etc.) para trabajar conjuntamente y alcanzar objetivos comunes.

2.2. Búsqueda y generación de fondos y apoyos

- 1) La LatBrain propondrá a las agencias financiadoras, universidades y empresas en cada país que coordine la adjudicación de fondos en el marco de proyectos Latinoamericanos integrativos generados con el apoyo de la LatBrain.
- 2) Invitará a empresas regionales e internacionales a participar en la LatBrain y solicitará su apoyo económico para financiar las actividades que realiza (ej. simposios, videos divulgación, conferencias, etc.).
- 3) Buscará asesoramiento profesional para optimizar la vinculación de la organización con las empresas.
- 4) Se identificarán posibles organizaciones, convenios, fundaciones y agencias que ofrezcan fondos para investigación y se solicitará apoyo a través de proyectos conjuntos.

2.3. Actividades de la Iniciativa Cerebro Latinoamericana para cumplir sus objetivos

- 1) Administrará y coordinará los fondos recibidos para financiar proyectos de investigación apoyados por la Iniciativa Cerebro Latinoamericana.
- 2) Asesorará a gobiernos o agentes de la sociedad interesados en resolver problemas relacionados con las Ciencias del Cerebro.
- 3) Facilitará y promoverá la interacción entre grupos de investigación en Latinoamérica, promoviendo la creación de consorcios, redes de laboratorios, redes tecnológicas, redes de disponibilidad de muestras biológicas, de tejido o de órganos para investigación.
- 4) Facilitará y promoverá la interdisciplinariedad.
- 5) Producirá y difundirá material de divulgación de las investigaciones en Ciencias del Cerebro que se realizan en Latinoamérica.

- 6) Promoverá la Salud Cerebral y educación de la sociedad en prevención de enfermedades.
- 7) Producirá y difundirá material educativo en Ciencias del Cerebro para llegar a países con pocas capacidades en esta área del conocimiento.
- 8) Organizará simposios en Ciencias del Cerebro en temas de interés para Latinoamérica.
- 9) Organizará conferencias que integren diferentes sociedades relacionadas a las Ciencias del Cerebro (neurología, neurociencias, neuropsiquiatría, psicología, psiquiatría, etc).
- 10) Promoverá buenas prácticas de investigación y publicación a nivel global; fortalecerá el uso del español y el apoyo a publicaciones regionales en nuestro idioma, combatirá la discriminación de cualquier tipo en la Ciencia, tanto a nivel regional como internacional; y trabajará para promover la transparencia y la ética a nivel global en todos los procesos que conducen a la producción, publicación y uso del conocimiento.

2.4. Formación y desarrollo de tecnología y proyectos de investigación

2.4.1. Formación

Si bien la formación en Ciencias del Cerebro en Latinoamérica puede considerarse buena, existe una diversidad muy grande de situaciones entre los diferentes países. Por esto, las propuestas de formación de la LatBrain considerarán estos aspectos.

- 1) Promoverá el incremento del número de investigadores, en particular formando investigadores en áreas prioritarias (ej. investigación clínica, investigación traslacional, desarrollo y uso de nuevas tecnologías, bioinformática, etc) y apuntando a la interdisciplinariedad.
- 2) Contactará a las autoridades universitarias, gubernamentales, y organizaciones regionales e internacionales para concientizar sobre esta situación y solicitar una inversión importante en formación en Ciencias del Cerebro.
- 3) Promoverá cursos en temáticas relacionadas a las Ciencias del Cerebro para contribuir a la formación de investigadores, en particular en países y regiones con poca tradición en esta área del conocimiento.
- 4) Promoverá el intercambio de estudiantes e investigadores dentro y fuera de la región para fortalecer las capacidades de investigación de nuestros países.
- 5) Promoverá la coordinación y organización de programas de posgrado latinoamericanos y/o redes de intercambio formativo intrarregionales y los difundirá a nivel regional e internacional.

2.4.2. Tecnología e Infraestructura

- 1) Promoverá el desarrollo de tecnología a nivel regional.
- 2) Promoverá la incorporación de nuevas tecnologías no existentes o escasas en la región (ej. fMRI, PET, microscopía de punta, registros de neuronas a gran escala, optogenética, quimiogenética, magnetoencefalografía, neuroestimulación magnética o implantes, etc).

- 3) Promoverá la coordinación y cooperación entre los países en la compra, desarrollo e intercambio de tecnología de punta.
- 4) Establecerá polos tecnológicos o centros de referencia en Latinoamérica y promoverá su apertura a otros países de la región.
- 5) Promoverá la mejora de infraestructura de investigación en Latinoamérica (Locativa, Bioterios, etc).
- 6) Promoverá la mejora y facilitación en el acceso a insumos de investigación y su traslado intra y extra regional, además de reducir trabas y costos de desaduanaje.

2.4.3 Investigaciones en áreas de las Ciencias del Cerebro

Si bien existe conciencia que todas las áreas y disciplinas relacionadas a las Ciencias del Cerebro son igualmente importantes para entender el funcionamiento del mismo, actualmente hay temáticas que parece necesario priorizar. Estas están relacionadas principalmente con problemas de salud cerebral que afectan significativamente a la población en general, falta de comprensión sobre el funcionamiento del cerebro y los códigos que lo regulan, limitaciones y desafíos de la enseñanza y el aprendizaje ante los profundos cambios sociales y tecnológicos modernos, y distanciamiento tecnológico muy importante con el resto del mundo. Además, cada vez se hace más necesario incorporar otras disciplinas al estudio del Cerebro. Por esto consideramos que aunque se debe invertir en todas las áreas de las Ciencias del Cerebro, se debe priorizar en algunas de ellas, estimulando enfoques interdisciplinarios:

Prevención, mecanismos neurales y tratamiento de las enfermedades neurodegenerativas (Alzheimer, Parkinson, etc), incluyendo rehabilitación.

Prevención, mecanismos neurales y tratamiento de los trastornos mentales (psiquiátricos y psicopatológicos).

Prevención, mecanismos neurales y tratamiento de las enfermedades del neurodesarrollo, incluyendo rehabilitación.

Ciencias cognitivas y de la conducta, apuntando a entender el funcionamiento de los circuitos neurales (códigos neurales, procesamiento, predictibilidad y manipulación de conductas).

Prevención y tratamiento de déficit cognitivos, estimulación de procesos neurales y métodos de enseñanza que mejoren el rendimiento escolar y las capacidades mentales humanas.

Investigaciones dirigidas al desarrollo de tecnología de apoyo a las Ciencias del Cerebro a nivel regional.

Apoyar a todas las áreas de investigación en Ciencias del Cerebro que sean innovadoras.

3. Progreso de cumplimientos

El desarrollo de este plan estratégico será evaluado anualmente por el Comité de Planeamiento Estratégico de la Iniciativa, o buscando asesoramiento externo si así se considerara necesario.

La coordinación y secretaría de la LATBrain propondrá al CoPEs un plan anual para avanzar en los objetivos planteados en este plan estratégico, el cual podrá ser excepcionalmente revisado a solicitud de la mayoría absoluta del CoPEs.